



امارت اسلامی افغانستان

وزارت تحصیلات عالی

مؤسسه تحصیلات عالی طلوع سعادت



گزارش پیشرفت سالانه از تطبیق پلان استراتژیک

سال (۱۴۰۳ هـ ش)

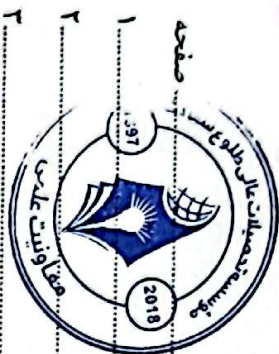


تاریخ ارسال به وزارت تحصیلات عالی

۱۴۰۳ / ۲ / ۳۱

ذریعه نامه شماره (۸۳)

فهرست مطالب



صفحه	عنوان
۱	۱. مقدمه
۲	۲. خلاصه گزارش
۳	۳. گزارش چگونگی پیشرفت فعالیت های پلان شده
۷	۴. گزارش فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان
۸	۵. دست آوردها
۸	۶. مشکلات عمده و راه های حل پیشنهادی
۹	۷. احصایه های اعضای کادر علمی، محصلان، کارمندان و کارکنان خدماتی
۹	۷.۱. اعضای کادر علمی
۹	۷.۲. محصلان
۹	۷.۳. کارمندان
۹	۷.۴. کارکنان خدماتی
۱۰	۸. مالی
۱۰	۸.۱. بودجه
۱۰	۸.۲. عواید
۱۰	۸.۳. مصارفات
۱۰	۸.۴. صورتحساب و گزارش مالی
۱۱	۹. نتیجه گیری



بسم الله الرحمن الرحيم
الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على سيد المرسلين وعلى آله واصحابه اجمعين

۱. مقدمه:

هر نهاد با توجه به دیدگاه و مأموریت از قبل تعیین شده خویش، قطعاً متکی به طرح پلان ها و برنامه های جامع و کامل است که نهاد را به سمت دیدگاه و مأموریت خویش رهنمائی کند. مؤسسه تحصیلات عالی طلوع سعادت به عنوان یک نهاد تحصیلی، دقیقاً از همین قاعده بهره می برد. و در ضمن پلان استراتژیک زیربنای هر اقدام خورد و کلان است. و مانند یک نقشه راه، حرکت به سمت مسیر را بی نقص و عاری از مشکل می سازد.

خوشبختانه مؤسسه تحصیلات عالی طلوع سعادت به عنوان یک نهاد علمی در جایگاه بلند علمی قرار داشته و با داشتن نیروی انسانی مجرب و مسلکی در بخش اداری، با داشتن مدارک تحصیلی لیسانس و ماستر در بخش های علوم طبی، زراعت، شرعیات و انجیرنی فعالیت می نماید.

پلان استراتژیک مؤسسه تحصیلات عالی طلوع سعادت بر اساس مکتوب شماره ۵۱۹-۷۵۱ مورخ ۱۳۸۱/۰۵/۱۶ مورد تأیید وزارت محترم تحصیلات عالی قرار گرفته و این مؤسسه مصمم است تا هرچه بهتر زمینه تطبیق آن را مساعد سازد.

مؤسسه تحصیلات عالی طلوع سعادت در چهار بوهنجی و ده دیپارتمنت ذیل فعالیت می نماید.

۳-بوهنجی شرعیات

- دیپارتمنت فقه و قانون
- دیپارتمنت تعلیمات اسلامی

۱- بوهنجی طب معالجوی

۲- بوهنجی انجیرنی

- دیپارتمنت انجیرنی ساختمان های صنعتی مدنی
- دیپارتمنت انجیرنی برق
- دیپارتمنت انجیرنی کمپیوتر ساینس
- دیپارتمنت مهندسی
- دیپارتمنت انجیرنی جیودیزی

۴-بوهنجی زراعت

- دیپارتمنت حفاظه نباتات
- دیپارتمنت اقتصاد و توسعه زراعتی

مؤسسه تحصیلات عالی طلوع سعادت از طریق کمیته نظارت از تطبیق پلان استراتژیک به شکل ربوعار و سالانه نظارت می نماید. کمیته یاد شده از تطبیق پلان عملیاتی سال ۱۴۰۳ مبنی بر پلان استراتژیک مؤسسه نظارت نموده و یافته های آن را بر اساس فارمت ارسالی ریاست محترم پلان و بالیسی به شرح ذیل تدوین نموده است.



۳. خلاصه گزارش:

مؤسسه تحصیلات عالی طلوع سعادت جهت تحقق اهداف پلان استراتژیک خویش طی سال (۱۴۰۳) در مطابقت با اهداف وزارت معارف و اوقاف و صنایع مستظرفه، مجموعاً (۱۶) فعالیت را در پلان سالانه خویش شامل نموده بود که از جمله آن (۷) فعالیت را تکمیل نموده است. به تعداد (۴) فعالیت در حال اجرا قرار دارد، به تعداد (۵) فعالیت آغاز نشده است و تعداد فعالیت های معطل شده وجود ندارد.

اوسط فیصدی پیشرفت فعالیت های پلان سالانه مؤسسه تحصیلات عالی (طلوع سعادت) طی سال (۱۴۰۳) مطابق مقدار هدف تعیین شده تقریباً (۶۹٪) می باشد.

مجموعه فعالیت های پلان شده سالانه	تعداد فعالیت های تکمیل شده	تعداد فعالیت های در حال اجرا	تعداد فعالیت های معطل شده	تعداد فعالیت های آغاز نشده
۱۶	۷	۴	۰	۵



۳. گزارش چگونگی پیشرفت فعالیت های پلان شده :

ردیف	اهداف اصلی	فعالیت ها	شاخص ها	مقدار هدف های پلان شده طی سال	مقدار هدف تطبیق شده طی سال	پیشرفت هدف تطبیق شده طی سال	فیصدی	ارائه معلومات تفصیلی در مورد فعالیت های تطبیق شده	دلائل عدم تکمیل، موانع و عدم آغاز فعالیت ها مطابق پلان	ملاحظات
۱	بهبود وضعیت کیفی و کمی مؤسسه	تدوین پلان افزایش درآمد	تعداد پلان ترتیب شده	۱	۱	۱۰۰٪	۱۰۰٪	این پلان از طرف معاونت مالی و اداری انجام گردیده است		
۲	گسترش فعالیت های تحقیقی اعضای کادر علمی مؤسسه	تدوین طرح العمل ارتقای ظرفیت	تعداد طرح العمل ترتیب شده	۱	۱	۱۰۰٪	۱۰۰٪	طرح العمل های مورد نیاز پوهنهی ها، کمیته های مؤسسه و فارمت ها بعد از بازنگری بصورت یک کتاب تهیه گردیده است		
۳		برگزاری کنفرانس های علمی جهت توسعه و انکشاف ثمرات علمی اثر تحقیقات	تعداد کنفرانس های دایر شده	۴	۳	۷۵٪	۷۵٪	سه کنفرانس علمی جهت توسعه و ثمرات علمی برگزار گردیده است	یک کنفرانس دیگر بخاطر استغای مسوول بخش تحقیق اجرا نگردید	
۴	اعضای کادر علمی مؤسسه	تدوین ورکشاپ ارتقای ظرفیت اعضای کادر علمی در زمینه تحقیقات	تعداد ورکشاپ های تدویر شده	۴	۲	۵۰٪	۵۰٪	دو برنامه ارتقای ظرفیت برای اعضای کادر علمی در زمینه تحقیقات یکی از طرف یکی از اعضای کادر علمی پوهنتون جوزجان و یکی دیگر از طرف آمریت انکشاف مسلکی طلوع سادات برگزار گردید	دو برنامه دیگر بخاطر استغای مسوول بخش تحقیق و عدم درست هماهنگی بعد از آن اجراء نگردید	



دلیل عدم تکمیل شدن و عدم آغاز فعالیت مطابق با برنامه	ارائه معلومات تفصیلی در مورد فعالیت های تعلیم شده	فیصدی پیشرفت هدف تطبیق شده طی سال	مقدار هدف تطبیق شده طی سال	مقدار هدف های پلان شده طی سال	شاخص ها	فعالیت ها	اهداف اصلی	رقم
این برنامه بخاطر افزایش حجم کارهای بخش معاونت محصلان، جهت انتری نمرات محصلان به سیستم UMTS نهاد اجراء نگردید		۰٪	۰٪	۴	تعداد برنامه های تشویقی	تشویق و ترغیب محصلان برای نوآوری و اکتشافات	ارتقاء توان و روحیه خلاصیت و نوآوری در مؤسسه	۵
	سیستم های مدیریتی و مالی موسسه از طرف معاونت مالی و اداری بازنگری گردید	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	فیصدی پیشرفت بازنگری های سیستم ها	بازنگری سیستم های مدیریتی و مالی مؤسسه		۶
جذب پروژه های تحقیقی به منظور عدم متخصصین در این زمینه اجراء نگردید		۰٪	۰	۲	تعداد برنامه های تدویر شده	جذب پروژه های تحقیقی	افزایش میزان فعالیت های تحقیقی با نیازهای کشور	۷
اکتشاف بازنگری نصاب بخاطر آپدیت شدن نصاب ها از طرف وزارت تحصیلات عالی به سال بعدی موکول شده است		۰٪	۰	۱۰۰٪	فیصدی پیشرفت بازنگری نصاب ها	اکتشاف و بازنگری نصاب ها	ایجاد رشته های جدید و کارپردی در چارچوب مؤسسه	۸



۱۳	اهداف اصلی	فعا لیت ها	شاخص ها	مقدار هدف های پلان شده طی سال	مقدار هدف تطبیق شده طی سال	فیصدی پیشرفت هدف تطبیق شده طی سال	ارائه معلومات تفصیلی در مورد فعا لیت های تطبیق شده	دلایل عدم تکمیل ، معطل شدن و عدم آغاز فعا لیت ها مطابق پلان	
۹		تکمیل شرایط ایجاد رشته های جدید	فیصدی پیشرفت ایجاد رشته جدید	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	این نهاد تحصیلی پیشنهاد خویش را برای ایجاد یک رشته جدید در این نهاد ارسال نموده است و کارهای آن نیز تکمیل گردید و منتظر نهایی شدن از طرف وزارت تحصیلات عالی میباشد.		
۱۰	گسترش توانمیت ها و همکاری های علمی با نهاد های آکادمیک داخلی و خارجی	توسعه توانمیت ها و انکشاف روابط با نهاد های آکادمیک داخلی و خارجی	تعداد پوهنتون های بیرونی و داخلی	۴	۲	۵۰٪	توانمیت ها با پوهنتون سربل و پوهنهی شرعیات پوهنتون جوزجان امضاء گردید	دو برنامه دیگر بخاطر تمرکز بالای سیری نمودن مرحله اول تضمین کیفیت و تمرکز کمتر بالای توانمیت ها و بخاطر عدم هماهنگی و کمبود بودجه در زمینه اجراء نگردید	
۱۱	بهبود مستمر کمی و کیفی تجهیزات آموزشی و تحقیقی	تدوین طرح اعمار و تجهیز ساختمان های تدریسی	فیصدی پیشرفت اعمار تعمیر	۵۰٪	۵۰٪	۱۰۰٪	طرح اعمار و تجهیز ساختمان های تدریسی از طرف معاونیت های مربوطه تهیه و تکمیل گردید است		
۱۲		تدوین طرح و اعمار ساختمان اداری مؤسسه	فیصدی پیشرفت اعمار تعمیر	۵۰٪	۵۰٪	۱۰۰٪	طرح اعمار و تجهیز ساختمان های اداری از طرف معاونیت مالی و اداری تهیه و تکمیل گردیده است		

دلیل عدم تکمیل شدن و عدم آمادگی برای آغاز فعالیت ها مطابق پلان 2018	ارائه معلومات تفصیلی در مورد فعالیت های تطبیق شده	فیصدی پیشرفت هدف تطبیق شده طی سال	مقدار هدف تطبیق شده طی سال	مقدار هدف های پلان شده طی سال	شاخص ها	فعالیت ها	اهداف اصلی	ردیف
 اعمار این کلینیک فعالیت عامه کمبود بودجه کافی در زمینه اجراء نگردیده است	طرح اعمار این کلینیک صورت گرفته و بالای آن کار صورت گرفته است	50٪	25٪	50٪	فیصدی پیشرفت اعمار شمیر	تدوین طرح و اعمار کلینیک حقوقی در بوهنجی شرعیات		۱۳
	ارزایی خودی موسسه تکمیل و به ریاست بخش مربوطه وزارت تحصیلات عالی ارسال شده است	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	فیصدی پیشرفت برنامه ارزایی خودی	ارزایی خودی مؤسه	کسب اعتبار ملی اکادمیک از وزارت تحصیلات عالی کشور	۱۴
این بالیسی بخاطر عدم موجودیت متخصصین در زمینه اجراء نگردید		٪	۰	۱	تعداد بالیسی های تدوین شده	تدوین بالیسی سیستم محصل محوری و بازار محوری		۱۵
تکمیل این شرایط به منظور عدم سیری نمودن مرحله اول هنوز اجراء نگردیده و قرار براین شده که بعد از سیری نموده مرحله اول تدوین گردد		٪	۰	۱۰۰٪	فیصدی پیشرفت ایجاد برنامه ماستری	تکمیل شرایط ایجاد برنامه ماستری در مؤسه	تلاش برای ایجاد برنامه های ماستری پس از کسب اعتبار اکادمیک	۱۶

۴. گزارش فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان:

شماره	نوعیت فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان	دلایل عدم شمولیت در پلان
۱	تحکیم ارتباطات با تعداد از ادارات و مسئولین دولتی جوزجان	تعدادی از ادارات در پلان به خاطر امضای تفاهم بوده و این ارتباط در حد نشست های مشورتی جهت تحکیم ارتباطات بوده و در قالب تفاهم نامه نمی باشند
۲	برگزاری مجلس عمومی کارمندان با رئیس مؤسسه	این برنامه به منظور حل مشکلات و شنیدن نظریات و پیشنهادات کارمندان برگزار گردید
۳	ارسال نتایج تحقیقات علمی اسانید به ادارات ذربط	نتایج تحقیقات اسانید که سال های قبل به نشر سپرده شده بود به ادارات مربوطه ارسال گردید

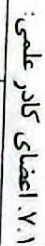


۵. دست آوردها:

شماره	نوعیت دست آوردها
۱	تقویت سیستم (UMIS) موسسه و تطبیق آن در موسسه
۲	امضای تفاهم نامه با شفاخانه خلیق بخاطر کارهای عملی محصلان
۳	امضای تفاهم نامه با شفاخانه همراز بخاطر کارهای عملی محصلان
۴	امضای تفاهم نامه با محکمه ولایت جوزجان بخاطر کارهای عملی محصلان رشته شریعات
۵	امضای تفاهم نامه با ریاست محیط زیست ولایت جوزجان بخاطر کارهای پرتکنیکی محصلان رشته زراعت
۶	امضای تفاهم نامه با ریاست زراعت ولایت جوزجان بخاطر کارهای عملی محصلان
۷	امضای تفاهم نامه با ریاست شورسازی بخاطر کارهای عملی محصلان انجیرری
۸	

۶. مشکلات عمده و راه های حل پیشنهادی:

شماره	مشکلات عمده	راه های حل های پیشنهادی
۱	افت انگیزه تحصیلی در جامعه و عدم موجودیت بازار کار کافی	فراهم سازی زمینه اشتغال زایی برای محصلان فارغ التحصیل از پوهنتون ها
۲	بد بودن وضعیت اقتصادی جامعه و عدم پرداخت به موقع فیس تحصیلی	ایجاد شرکت ها و فراهم سازی زمینه کار برای مردم جامعه



2. 7, 2

۷,۳. کارمندان:

۷.۴. کارکنان خدماتی:

9



مقدار بودجه انکشافی	مقدار بودجه عادی	مجموعه بودجه	نوعیت
۴۰۰,۰۰۰	۲۱,۸۶۹,۲۵۰	۲۱,۸۶۹,۲۵۰	به ارقام
چهارصدهزار پوره	بیست و یک میلیون و چهار صدو شصت و نه هزار و دوصدو پنجاه	بیست و یک میلیون و هشت صدو شصت و نه هزار و دوصدو پنجاه	به حروف

۸. مالی،

۸.۱. بودجه

ملاحظات	مقدار عواید بدست آمده	مقدار عواید پیشبینی شده	منابع عایداتی	شماره
	۱۸,۳۲۰,۶۴۸	۲۱,۸۶۹,۲۵۰	حق التأمول و فیس مستمردار محصلان	۱

۸.۲. عواید

ملاحظات	مجموعه مصارفات	مقدار مصارفات بودجه انکشافی	مقدار مصارفات بودجه عادی	شماره
	۱۷,۸۶۵,۵۳۱	۵۶۷,۷۴۲	۱۷,۴۱۸,۷۸۹	۱

۸.۳. مصارفات

۸.۴. صورت حساب و گزارش مالی سالانه:

صورت حساب عملیاتی این نهاد بطور یومیه، ماهوار، ربعوار و سالانه بوده، طبق بلان استراتژیک مؤسسه و بلان عملیاتی معاونیت مالی و اداری صورت حساب عملیاتی بصورت مبسوط و سیستمیک (اکوپیک بوکس) تهیه و تأدیه میگردد که نشان دهنده عملکرد شفاف و حسابدهی این نهاد به مسؤولین داخلی و ارگان های مرتبط ولایت و مرکز می باشد.

۱. نتیجه گیری:

مؤسسه تحصیلات عالی طلوع سعادت منجبت یک نهاد تحصیلی فعال در سال ۱۴۰۳ به خیلی از برنامه های طرح شده خویش نایل گردیده است. بطور مثال می توان از تدوین پلان افزایش درآمد، تدوین طرز العمل ارتقای ظرفیت، بازنگری سیستم های مدیریتی و مالی مؤسسه، تکمیل شرایط ایجاد رشته های جدید، تدوین طرح اعمار و تجهیز ساختمان های تدریسی، تدوین طرح و اعمار ساختمان اداری مؤسسه، ارزیابی خودی مؤسسه و وغیره را موقفانه انجام داده نام برد. طبق پلان طرح شده، برنامه های نیز وجود داشته که به آن نایل نگردیده، مانند تشویق و ترغیب محصلان برای نوآوری و اکتشافات، جذب پروژه های تحقیقی، انکشاف و بازنگری نصاب ها، تدوین بالیسی سیستم محصل محوری و بازار محوری، تکمیل شرایط ایجاد برنامه ماستری در مؤسسه که نیازمند توجه و بهبود می باشد، در این موارد مؤسسه و پوهنهی ها در برخی از مشکلات، کمبود نیروی بشری متخصص و یا بودجه مالی مواجه بوده که در امر تحقق نیافتن این پلان نقش بارزی داشته است، این نهاد در تلاش است تا برنامه های قابل تطبیق را تشخیص و در پلان عملیاتی سال بعدی جایگزین نموده و در سال پیشرو تطبیق نماید.

در این سال بخاطر تامین نیروی بشری پرسونل اداری افزایش داده شد و در چندین پوهنهی اعضای کادر علمی نیز جذب گردید. یکی از فعالیت مهم این مؤسسه تجهیز کتابخانه مرکزی، لابراتواری های پوهنهی های طب معالجوی و انجیزی می باشد که بخاطر زمینه سازی بهتر آموزشی یک محیط مناسب برای آموزش تهیه گردیده است.

است.

قرار شد فوق گزارش سال ۱۴۰۳ مؤسسه تحصیلات عالی طلوع سعادت ترتیب و تقدیم است.
همچنین گزارش سالانه از تطبیق پلان استراتیژیک سال ۱۴۰۳ در جلسه (۰۲) مورخ ۱۴۰۳/۱۱/۳ شورای علمی مؤسسه صورت پذیرد.
قرار گرفته است.

